



## ИЗВЕШТАЈ

### О ОДОБРЕНИМ ПРОГРАМЕ СТАЛНОГ СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА ЗА ШКОЛСКУ 2012/13. И 2013/14. ГОДИНУ

Високој школи за пословну економију и предузетништво, Београд одобрени су следећи програми:

- (I) 262. ОБРАЗОВНА ИНФОРМАТИКА – основа менаџмента и управљања системом образовања и токовима финансирања
- (II) 920. МЕНАѢМЕНТ КОНТРОЛА – у функцији управљања образовањем
- (III) 923. МЕНАѢМЕНТ У ОБРАЗОВАЊУ – функција и процес савременог управљања системом образовања
- (IV) 927. ОБРАЗОВАЊЕ И ПОСЛОВНИ СВЕТ: развијање партнерства
- (V) 929. Општи погледи на повезаност и међуусловљеност економског развоја Србије и образовања
- (VI) 942. Реформа система финансирања образовања у Републици Србији
- (VII) 950. Управљање временом у функцији управљања образовањем
- (VIII) 958. Финансијски менаѢмент у образовању

### ОБЛАСТИ: ИНФОРМАТИКА

Компетенције за област ИНФОРМАТИКА: К1

**262. ОБРАЗОВНА ИНФОРМАТИКА – основа менаѢмента и управљања системом образовања и токовима финансирања (дана: 1, бодова: 8)**

#### Аутори:

доц. др Драган Ивковић,  
проф. др Горан Квргић,  
проф. др Марија Чукановић – Каравидић.

#### Реализатори:

доц. др Драган Ивковић,  
проф. др Горан Квргић,  
проф. др Марија Чукановић – Каравидић,  
проф. др Славко Каравидић,  
доц. др Радомир Вујадин.

**Садржаји и врсте предвиђени активности:**

1. Управљање информациони системима је основна претпоставка успешног управљања образовања;
2. Интелигентно управљање;
3. Средство комуникације и
4. Средство едукације.

**Приказати сатницу реализације програма по дану/данима:**

Од 10 до 10.30

Представљање учесника и истицање циљева семинара

Од 10.30 до 12.00

**Тема:**

1. Управљање информациони системима је основна претпоставка успешног управљања образовања.

Од 12.00 до 12.30 Пауза

Од 12.30 до 14.00

**Тема:**

1. Интелигентно управљање.

Од 14.00 до 14.30 Пауза

Од 14.30 до 16.00

**Тема:**

1. Средство комуникације.

Од 16.00 до 16.30 Пауза

Од 16.30 до 18.00

**Тема:**

1. Средство едукације;
2. Питања, дискусија и резиме;
3. Попуњавање евалуационих упитника и подела уверања.

**Укупна цена за групу и шта је у цену урачунато**

Цена по учеснику износи 3600 динара без ПДВ-а;

У цену су укључени:

- Трошкови организације, припреме и штампања материјала и припреме и извођења наставе;

- Трошкови хране и освежења.

**ОБЛАСТИ: УПРАВЉАЊЕ, РУКОВОЂЕЊЕ И  
НОРМАТИВА**

Компетенције за област ИНФОРМАТИКА: К1

**920. МЕНАџМЕНТ КОНТРОЛА – у функцији управљања  
образовањем (дана: 1, бодова: 8)**

**Аутори:**

проф. др Славко Каравидић,  
проф. др Горан Квргић,  
проф. др Марија Чукановић – Каравидић.

**Реализатори:**

проф. др Славко Каравидић,  
проф. др Горан Квргић,  
проф. др Марија Чукановић – Каравидић,  
доц. др Радомир Вујадин,  
доц. др Драган Ивковић.

**Садржаји и врсте предвиђени активности:**

Прва, активност је везана са упознавањем са појмом и улогом менаџмент контроле као ефикасним, савременим концептом управљања образовним системом институцијама образовања и резултатима њиховог рада који обухвата координацију и везу између планирања образовања и информисања, као и анализу и контролу људских, материјалних, финансијских и информационих ресурса у циљу ефикасног и ефективног остваривања образовне функције.

Друга, активност је везана за схватање менаџмент контроле као процеса:

1. Утврђивање стандарда и метода за мерење резултата,
2. Мерење резултата и перформанси образовних институција;
3. Поређење резултата са утврђеним стандардима;
4. Предузимање мера корективних акција и др.
5. Менаџмент контрола као скуп правила рационалног понашања институција образовања;
6. Врсте менаџмент контроле:
  - а) стратегијска
  - б) оперативна менаџмент контрола
7. Менаџмент контрола као систем у зависности од фокусирања на процес:
  - а) претходна контрола
  - б) текућа контрола
  - в) буџетска контрола
  - г) контрола према циљевима
  - д) интерна контрола и интерна ревизија

**Приказати сатницу реализације програма по дану/данима:**

Од 10 до 10.30

Представљање учесника и истицање циљева семинара

Од 10.30 до 12.00

**Теме:**

1. Утврђивање стандарда и метода за мерење резултат,
2. Мерење резултата и перформанси образовних институција.

Од 12.00 до 12.30 Пауза

Од 12.30 до 14.00

**Теме:**

1. Поређење резултата са утврђеним стандардима;

2. Предузимање мера корективних акција и др.  
Од 14.00 до 14.30 Пауза  
Од 14.30 до 16.00

**Теме:**

1. Менаџмент контрола као скуп правила рационалног понашања институција образовања;
2. Врсте менаџмент контроле:
  - а) стратегијска
  - б) оперативна менаџмент контрола.

Од 16.00 до 16.30 Пауза  
Од 16.30 до 18.00

**Тема:**

1. Менаџмент контрола као систем у зависности од фокусирања на процес:
  - а) претходна контрола
  - б) текућа контрола
  - в) буџетска контрола
  - г) контрола према циљевима
  - д) интерна контрола и интерна ревизија;
2. Питања, дискусија и резиме;
3. Попуњавање евалуационих упитника и подела уверања.

**Трајање програма:** 1 дана (8 сати)

**Предвиђен број учесника:** 30

**Укупна цена за групу и шта је у цену урачунато**

Цена по учеснику износи 3600 динара без ПДВ-а;

У цену су укључени:

- Трошкови организације, припреме и штампања материјала и припреме и извођења наставе;
- Трошкови хране и освежења.

**923. МЕНАЏМЕНТ У ОБРАЗОВАЊУ – функција и процес  
савременог управљања системом образовања (дана: 1, бодова: 8)**

**Аутори:**

проф. др Славко Каравидић  
проф. др Горан Квргић и  
проф. др Марија Чукановић – Каравидић.

**Реализатори:**

проф. др Славко Каравидић,  
проф. др Горан Квргић,  
проф. др Марија Чукановић–Каравидић,  
доц. др Драган Ивковић и

доц. др Радован Вујадин.

**Садржаји и врсте предвиђени активности:**

1. Менаџмент као пословна филозофија и пракса;
2. Менаџмент у образовању као стални пратилац и акцелератор привредног и друштвеног развоја;
3. Филозофија менаџмента—образац понашања појединаца и развоја знања;
4. Развој науке и технологије као потреба за континираним усавршавањем;
5. Проактивни менаџмент као предуслов управљања променама у образовању;
6. Менаџмент комуникације;
7. Процес менаџмента у образовању: планирање, организовање, вођење, контрола;
8. Менаџмент перформансе људских ресурса:
  - а) Капацитет и компетенције;
  - б) модели капацитета;
  - в) развој људских ресурса, циклус учења и др.
  - г) менаџерска етика и одговорност и
  - д) лидерство у образовању.

**Приказати сатницу реализације програма по дану/данима:**

Од 10 до 10.30

Представљање учесника и истицање циљева семинара

Од 10.30 до 12.00

**Теме:**

1. Менаџмент као пословна филозофија и пракса;
2. Менаџмент у образовању као стални пратилац и акцелератор привредног и друштвеног развоја.

Од 12.00 до 12.30 Пауза

Од 12.30 до 14.00

**Теме:**

1. Филозофија менаџмента—образац понашања појединаца и развоја знања;
2. Развој науке и технологије као потреба за континираним усавршавањем.

Од 14.00 до 14.30 Пауза

Од 14.30 до 16.00

**Теме:**

1. Проактивни менаџмент као предуслов управљања променама у образовању;
2. Менаџмент комуникације
  - а) стратегијска
  - б) оперативна менаџмент контрола.

Од 16.00 до 16.30 Пауза

Од 16.30 до 18.00

**Тема:**

1. Процес менаџмента у образовању: планирање, организовање, вођење, контрола;
2. Менаџмент перформансе људских ресурса:
  - а) Капацитет и компетенције;
  - б) модели капацитета;

- в) развој људских ресурса, циклус учења и др.
  - г) менаџерска етика и одговорност и
  - д) лидерство у образовању;
3. Питања, дискусија и резиме;
4. Попуњавање евалуационих упитника и подела уверања.

**Трајање програма:** 1 дана (8 сати)

**Предвиђен број учесника:** 30

**Укупна цена за групу и шта је у цену урачунато**

Цена по учеснику износи 3600 динара без ПДВ-а;

У цену су укључени:

- Трошкови организације, припреме и штампања материјала и припреме и извођења наставе;
- Трошкови хране и освежења.

## **927. ОБРАЗОВАЊЕ И ПОСЛОВНИ СВЕТ: развијање партнерства** (дана: 1, бодова: 8)

**Аутори:**

проф. др Драган Коковић,  
проф. др Марија Чукановић–Каравидић.

**Реализатори:**

проф. др Драган Коковић,  
проф. др Марија Чукановић–Каравидић,  
проф. др Горан Квргић,  
проф. др Славко Каравидић.

**Садржаји и врсте предвиђени активности:**

1. Указивање на значај партнерства у радним организацијама.
2. Указивање на позитивне ефекте партнерства.
3. Указивање на партиципативни начин и стил руковођења.
4. Указивање на предуслове и стварање климе за сарадњу (партнерство).

**Приказати сатницу реализације програма по дану/данима:**

Од 10 до 10.30

Представљање учесника и истицање циљева семинара

Од 10.30 до 12.00

**Тема:**

1. Указивање на значај партнерства у радним организацијама.

Од 12.00 до 12.30 Пауза

Од 12.30 до 14.00

**Тема:**

1. Указивање на позитивне ефекте партнерства.

Од 14.00 до 14.30 Пауза

Од 14.30 до 16.00

**Тема:**

1. Указивање на партиципативни начин и стил руковођења.

Од 16.00 до 16.30 Пауза

Од 16.30 до 18.00

**Тема:**

1. Указивање на предуслове и стварање климе за сарадњу (партнерство);

2. Питања, дискусија и резиме;

3. Попуњавање евалуационих упитника и подела уверања.

**Трајање програма:** 1 дана (8 сати)

**Предвиђен број учесника:** 30

**Укупна цена за групу и шта је у цену урачунато**

Цена по учеснику износи 3600 динара без ПДВ-а;

У цену су укључени:

- Трошкови организације, припреме и штампања материјала и припреме и извођења наставе;

- Трошкови хране и освежења.

## **929. Општи погледи на повезаност и међуусловљеност економског развоја Србије и образовања (дана: 1, бодова: 8)**

**Аутори:**

проф. др Горан Квргић,

проф. др Славко Каравидић,

доц. др Радомир Вујадин.

**Реализатори:**

проф. др Горан Квргић,

проф. др Славко Каравидић,

доц. Др Радомир Вујадин,

доц. др Драган Ивковић.

**Садржаји и врсте предвиђени активности:**

1. Суштина савременог развоја и образовања;

2. Развој као универзални и интегрални појам;

3. Законитости интегралитета развоја и образовања;

4. Повезаност образовања и репродукције рада;

5. Школа по мери будућности – основна полазишта и правци у изградњи савременог система образовања.

**Приказати сатницу реализације програма по дану/данима:**

Од 10 до 10.30

Представљање учесника и истицање циљева семинара

Од 10.30 до 12.00

**Теме:**

1. Суштина савременог развоја и образовања;
2. Развој као универзални и интегрални појам.

Од 12.00 до 12.30 Пауза

Од 12.30 до 14.00

**Тема:**

1. Законитости интегралитета развоја и образовања.

Од 14.00 до 14.30 Пауза

Од 14.30 до 16.00

**Тема:**

1. Повезаност образовања и репродукције рада.

Од 16.00 до 16.30 Пауза

Од 16.30 до 18.00

**Тема:**

1. Школа по мери будућности – основна полазишта и правци у изградњи савременог система образовања;
2. Питања, дискусија и резиме;
3. Попуњавање евалуационих упитника и подела уверања.

**Трајање програма:** 1 дана (8 сати)

**Предвиђен број учесника:** 30

**Укупна цена за групу и шта је у цену урачунато**

Цена по учеснику износи 3600 динара без ПДВ-а;

У цену су укључени:

- Трошкови организације, припреме и штампања материјала и припреме и извођења наставе;
- Трошкови хране и освежења.

**942. Реформа система финансирања образовања у Републици Србији (дана: 1, бодова: 8)**

**Аутори:**

проф. др Славко Каравидић,

проф. др Горан Квргић,

проф. др Марија Чукановић – Каравидић.

**Реализатори:**

проф. др Славко Каравидић,



проф. др Горан Квргић,  
проф. др Марија Чукановић – Каравидић,  
доц. др Драган Ивковић,  
доц. др Радомир Вујадин.

**Садржаји и врсте предвиђени активности:**

Програмски садржаји у оквиру ових програма:

1. Реформа финансирања образовања као неопходна потреба и императив времена;
2. Финансирање школа по ученику: да или не?
3. Формула за финансирање школа по ученику;
4. Оптимализација мреже школа у Републици Србији – услов за финансијску стабилност образовања: да или не?
5. Величина одељења и норма часова;
6. Децентрализација система образовања у Републици Србији;
7. Унапређење система образовања Републике Србије.

**Приказати сатницу реализације програма по дану/данима:**

Од 10 до 10.30

Представљање учесника и истицање циљева семинара

Од 10.30 до 12.00

**Теме:**

1. Реформа финансирања образовања као неопходна потреба и императив времена;
2. Финансирање школа по ученику: да или не?

Од 12.00 до 12.30 Пауза

Од 12.30 до 14.00

**Теме:**

1. Формула за финансирање школа по ученику;
2. Оптимализација мреже школа у Републици Србији – услов за финансијску стабилност образовања: да или не?

Од 14.00 до 14.30 Пауза

Од 14.30 до 16.00

**Теме:**

1. Величина одељења и норма часова;
2. Децентрализација система образовања у Републици Србији.

Од 16.00 до 16.30 Пауза

Од 16.30 до 18.00

**Тема:**

1. Унапређење система образовања Републике Србије;
2. Питања, дискусија и резиме;
3. Попуњавање евалуационих упитника и подела уверања.

**Трајање програма:** 1 дана (8 сати)

**Предвиђен број учесника:** 30

**Укупна цена за групу и шта је у цену урачунато**

Цена по учеснику износи 3600 динара без ПДВ-а;

У цену су укључени:

- Трошкови организације, припреме и штампања материјала и припреме и извођења наставе;
- Трошкови хране и освежења.

**950. Управљање временом у функцији управљања образовањем**

(дана: 1, бодова: 8)

**Аутори:**

проф. др Драган Коковић,  
проф. др Марија Чукановић–Каравидић.

**Реализатори:**

проф. др Драган Коковић,  
проф. др Марија Чукановић–Каравидић,  
проф. др Горан Квргић,  
проф. др Славко Каравидић.

**Садржаји и врсте предвиђени активности:**

1. Евидентирање времена;
2. Управљање временом;
3. Консолидовање времена;
4. Делегирање и управљање временом;
5. Планирање састанака као уштеда времена.

**Приказати сатницу реализације програма по дану/данима:**

Од 10 до 10.30

Представљање учесника и истицање циљева семинара

Од 10.30 до 12.00

**Теме:**

1. Евидентирање времена;
2. Управљање временом.

Од 12.00 до 12.30 Пауза

Од 12.30 до 14.00

**Тема:**

1. Консолидовање времена.

Од 14.00 до 14.30 Пауза

Од 14.30 до 16.00

**Тема:**

1. Делегирање и управљање временом.

Од 16.00 до 16.30 Пауза

Од 16.30 до 18.00

**Тема:**

1. Планирање састанака као уштеда времена;
2. Питања, дискусија и резиме;
3. Попуњавање евалуационих упитника и подела уверања.

**Трајање програма:** 1 дана (8 сати)

**Предвиђен број учесника:** 30

**Укупна цена за групу и шта је у цену урачунато**

Цена по учеснику износи 3600 динара без ПДВ-а;

У цену су укључени:

- Трошкови организације, припреме и штампања материјала и припреме и извођења наставе;
- Трошкови хране и освежења.

## **958. Финансијски менаџмент у образовању (дана: 1, бодова: 8)**

**Аутори:**

проф. др Горан Квргић,  
проф. др Славко Каравидић,  
доц. др Драган Ивковић.

**Реализатори:**

проф. др Горан Квргић,  
проф. др Славко Каравидић,  
доц. др Драган Ивковић,  
доц. др Радомир Вујадин.

**Садржаји и врсте предвиђени активности:**

Едукативне активности су разврстане у неколико група:

1. Финансијски менаџмент у образовању:
  - појам и циљеви,
  - економски аспекти финансирања образовања,
  - финансијски положај образовања у Републици Србији и компарација са положајем образовања у Европи;
2. Јавни приходи и јавни расходи;
3. Модели одређивања буџета (линијски, програмски, статистичко–математички и др.);
4. Буџети индиректних буџетских корисника (установа образовања) и индикатори за утврђивање обима средстава;
5. Додатни извори финансирања образовања;
6. Пројектно финансирање;
7. Извршење буџета;
8. Принципи економског понашања установа образовања

**Приказати сатницу реализације програма по дану/данима:**

Од 10 до 10.30

Представљање учесника и истицање циљева семинара

Од 10.30 до 12.00

**Теме:**

1. Финансијски менаџмент у образовању:

- појам и циљеви,
- економски аспекти финансирања образовања,
- финансијски положај образовања у Републици Србији и компарација са положајем образовања у Европи.

2. Јавни приходи и јавни расходи.

Од 12.00 до 12.30 Пауза

Од 12.30 до 14.00

**Теме:**

1. Модели одређивања буџета (линијски, програмски, статистичко–математички и др.);

2. Буџети индиректних буџетских корисника (установа образовања) и индикатори за утврђивање обима средстава.

Од 14.00 до 14.30 Пауза

Од 14.30 до 16.00

**Теме:**

1. Додатни извори финансирања образовања;

2. Пројектно финансирање.

Од 16.00 до 16.30 Пауза

Од 16.30 до 18.00

**Теме:**

1. Извршење буџета;

2. Принципи економског понашања установа образовања;

3. Питања, дискусија и резиме;

4. Попуњавање евалуационих упитника и подела уверања.

**Трајање програма:** 1 дана (8 сати)

**Предвиђен број учесника:** 30

**Укупна цена за групу и шта је у цену урачунато**

Цена по учеснику износи 3600 динара без ПДВ-а;

У цену су укључени:

- Трошкови организације, припреме и штампања материјала и припреме и извођења наставе;
- Трошкови хране и освежења.

**Напомена:**

Сваки одобрени програм се унапред пријављује Заводу за унапређивање образовања и васпитања (у даљем тексту Завод) – Центру за професионални развој запослених у образовању. Начин пријављивања објављен је на сајту Завода

[www.gov.rs](http://www.gov.rs), као што су упутство и формулари за реализаторе програма које је решењем донео министар просвете, науке и технолошког развоја:

1. Упутство за координаторе, ауторе и реализаторе програма - МРНТР
2. Упитник за учеснике семинара - МРНТР
3. Извештај о реализованом семинару са списком учесника - за штампу - МРНТР
4. Извештај о реализованом семинару - МРНТР.

Такође, свака промена напр. реализатора програма, цене програма и друго, потребно је унапред обавестити Завод.

У Београду, 26.08.2012. год.

Извештај сачинили:  
Проф. др Славко Каравидић и  
Милан Бошковић